

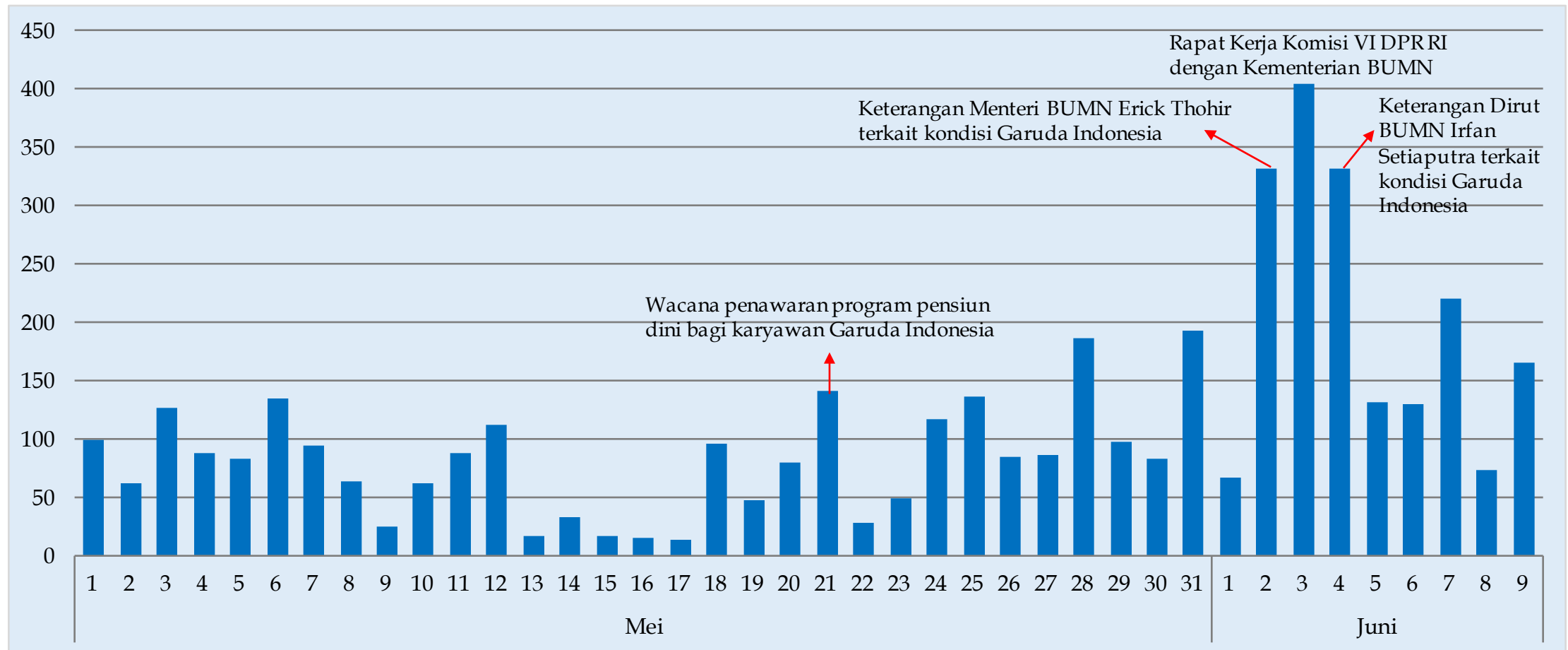


# TILIK DATA “Garuda Indonesia”

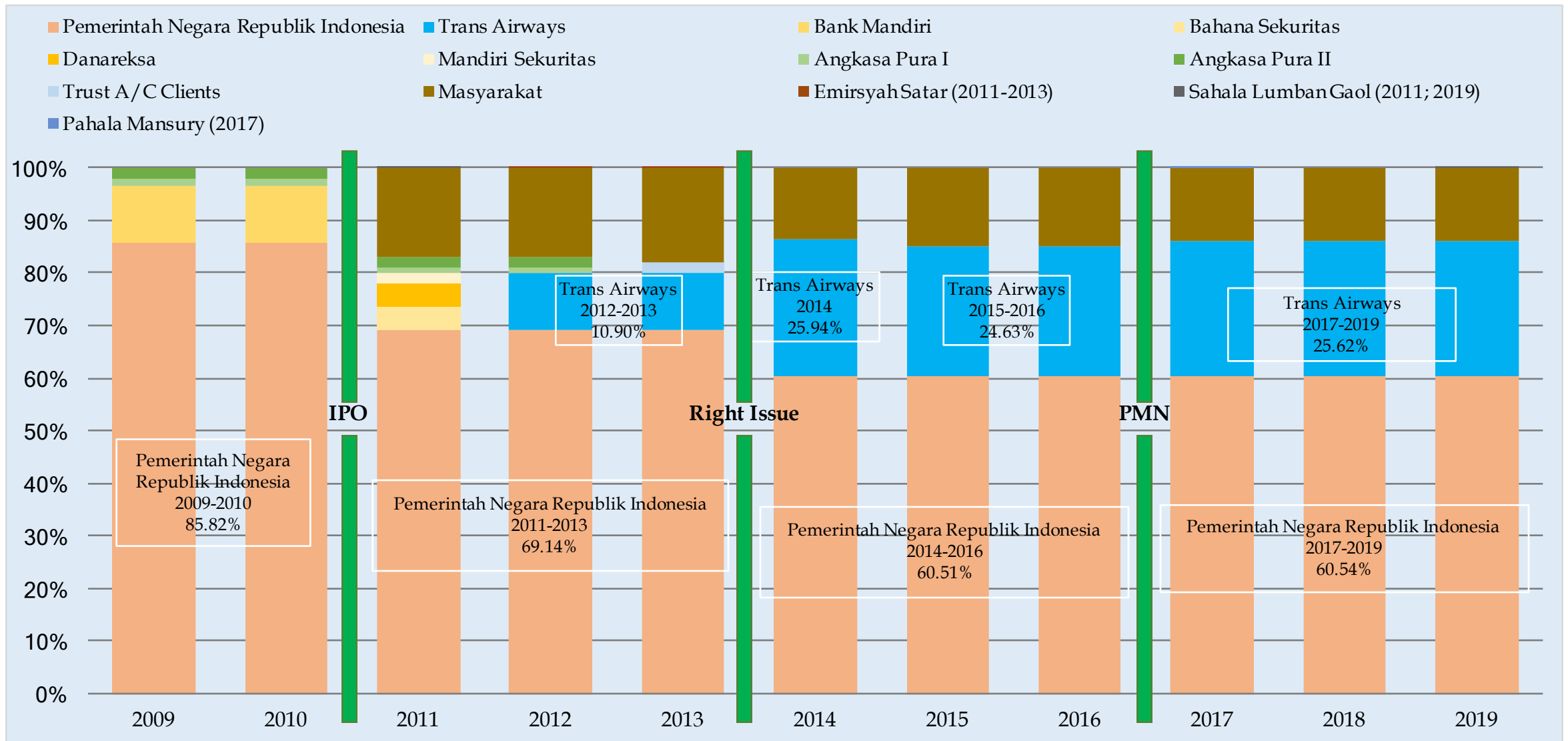
Malinda Damayanti  
Reyhan Noor

21 Juni 2021

# Eksposur berita terkait Garuda Indonesia meningkat signifikan menjelang akhir bulan Mei 2021



# Kepemilikan saham Garuda Indonesia

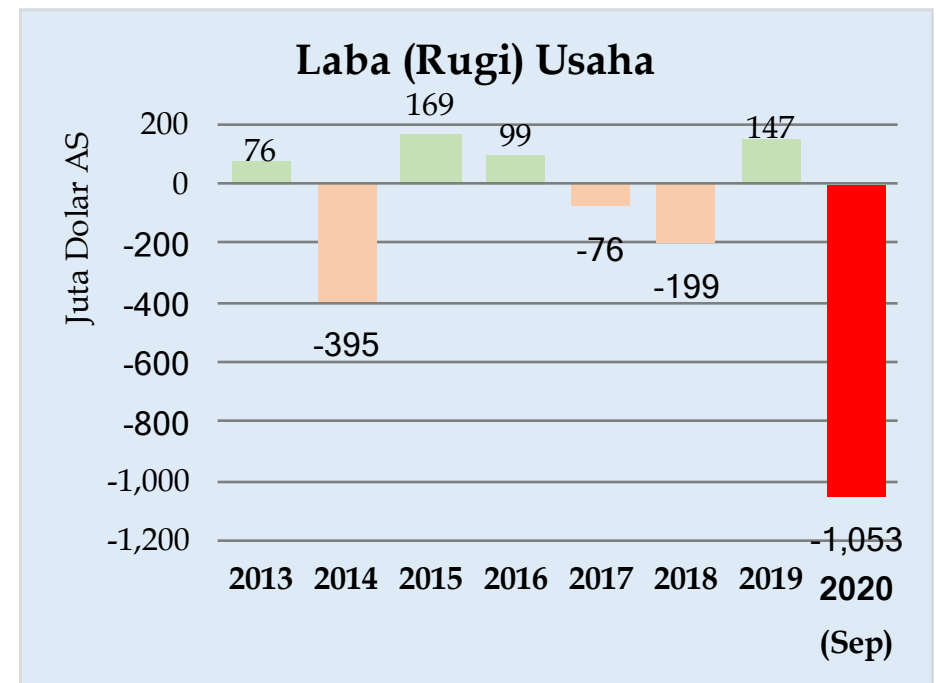
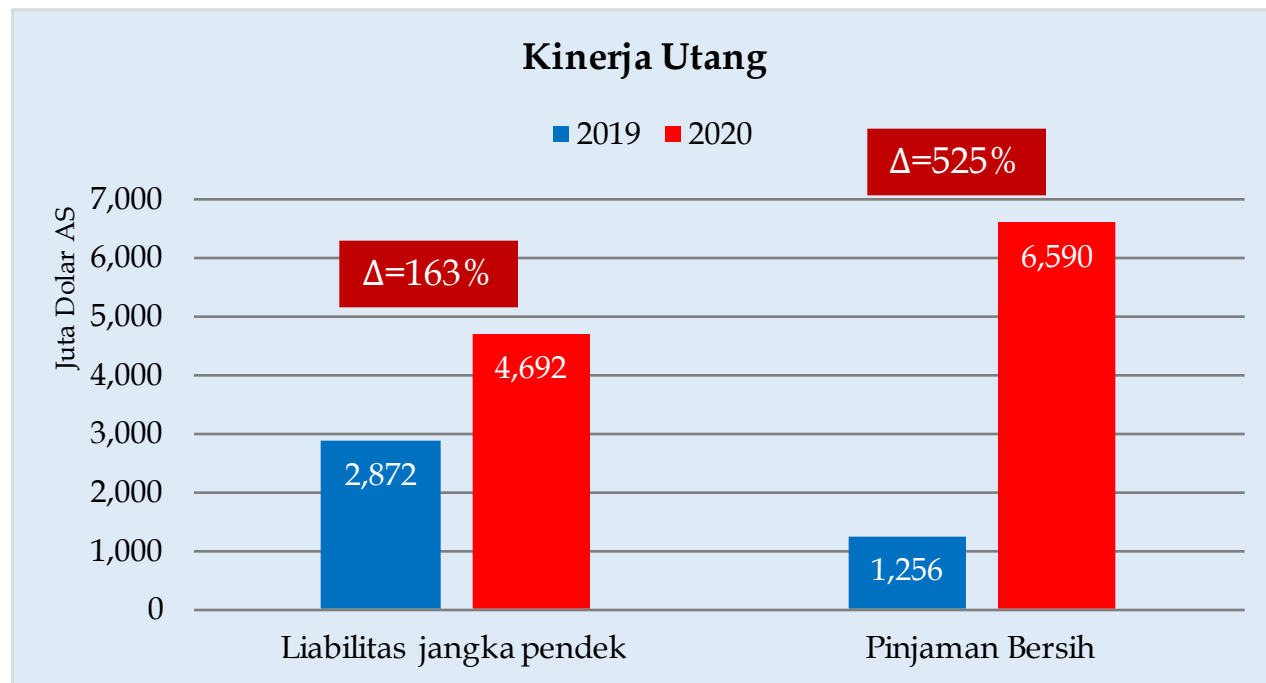


Sumber: Laporan Keuangan Garuda Indonesia, 2010-2019

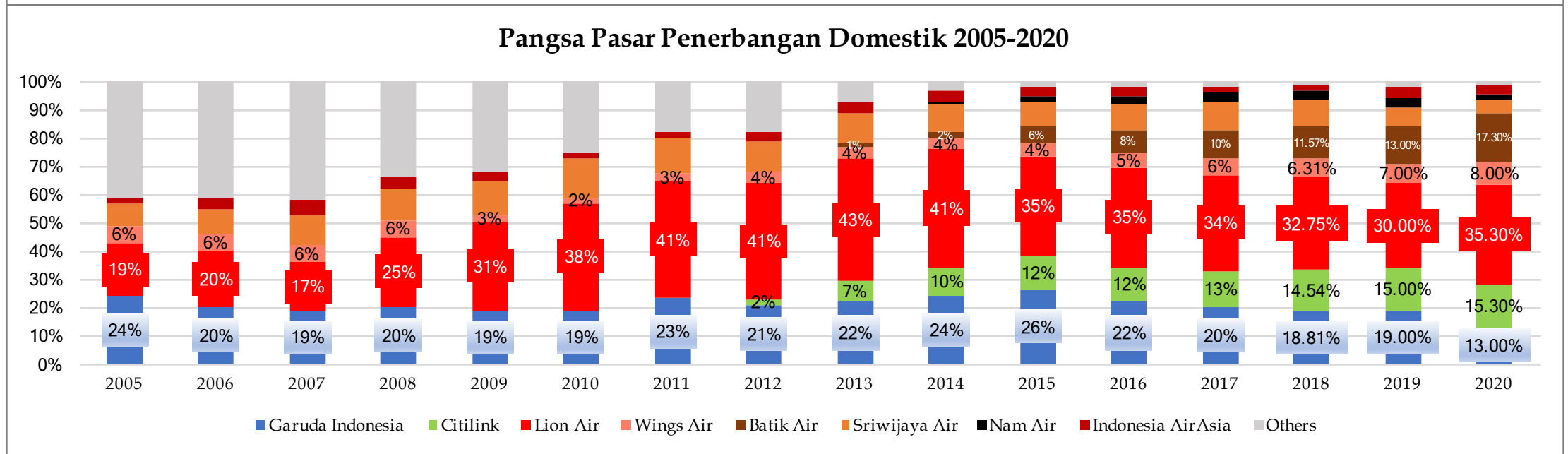
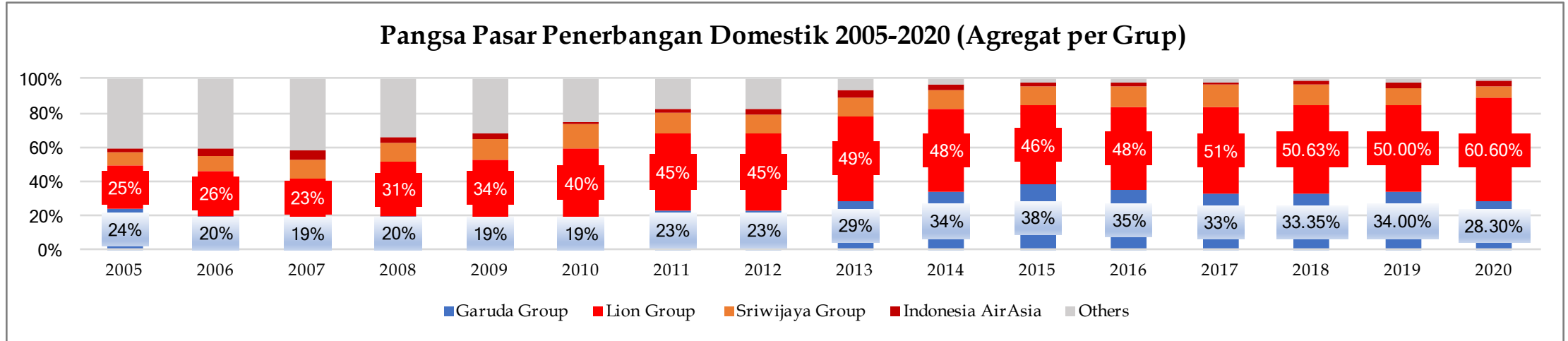
# Masalah solvabilitas muncul akibat jumlah liabilitas yang meningkat signifikan

	2019	2020	$\Delta\%$
Liabilitas Sewa Pembiayaan	US\$14,6 juta	US\$841 juta	5.766%

	2019	2020
Debt to equity Ratio	1,8	(14,8)

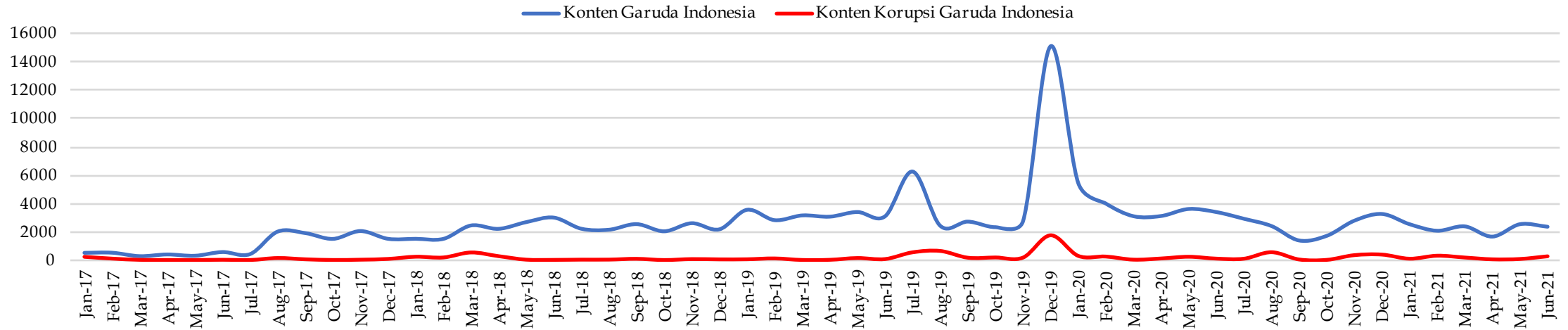


# Dalam persaingan di dalam negeri, posisi Garuda Indonesia semakin terjepit oleh kompetitor-kompetitornya.



# Selain persaingan ketat, kasus korupsi juga terlacak hingga ke posisi strategis dalam jenjang korporasi Garuda Indonesia.

## Garuda Indonesia dan Korupsinya di Media Daring 2016-2021



2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021

19 Jan  
**KPK menetapkan Mantan Dirut Garuda Emirshyah Satar dan Dirut MRA Soetikno Soedarjo sebagai tersangka korupsi karena menerima suap sebesar Rp20-46 M dalam pengadaan mesin pesawat Rolls-Royce selama pengadaan pesawat Airbus 2005-2014**

24 Apr  
**Dua komisaris Garuda menolak menandatangani laporan keuangan 2018 karena ada indikasi pencatatan piutang yang belum diterima sebagai pendapatan dari Mahata Aero Teknologi, terkait pengadaan koneksi wifi**

3 Jun  
**Mantan Dir. Teknik dan Pengelolaan Armada Garuda Hadinoto Soedigno dituntut 12 tahun penjara karena korupsi pengadaan pesawat dan mesin**

7 Aug  
**KPK menahan Emirshyah Satar dan mencegah Dir. Teknik dan Pengelolaan Armada Garuda Hadinoto Soedigno ke luar negeri karena diduga menerima \$2,3 juta dan €477.000 dari SS**

11 Feb  
**Dirut Garuda Irfan Setiaputra memutus sewa kontrak 12 pesawat Bombardier dari lessor Nordic Aviation Capital (NAC) yang jatuh tempo 2027 karena kerugian operasional dan kaitan dengan kasus suap Emirshyah Satar**

7 Nov  
**Akuisisi Garuda terhadap Sriwijaya Air sejak Nov-2018, melalui Citilink, berakhir karena ada konflik**

6 Nov  
**Serious Fraud Office UK menyelidiki dugaan korupsi suap antara Garuda dan produsen pesawat terbang di Montreal, Bombardier pada 2012**

7 Dec  
**Menteri BUMN memecat Dirut Garuda Ari Askhara, serta memberhentikan sementara Dir. Teknik dan Layanan Garuda Iwan Joeniarto, Dir. Kargo dan Pengembangan Usaha Mohammad Iqbal, dan Dir. Human Capital Heri Akhyar akibat penyelundupan barang mewah**

8 May  
**PN Tipikor Jakarta menjatuhkan pidana 8 tahun penjara dan denda Rp1 M pada Mantan Dirut Garuda Emirshyah Satar atas suap pengadaan pesawat yang melibatkan Airbus dan Rolls Royce**

# Pandemi dan pembatasan mobilitas membuat industri penerbangan global terpuruk (KPMG, 2021)

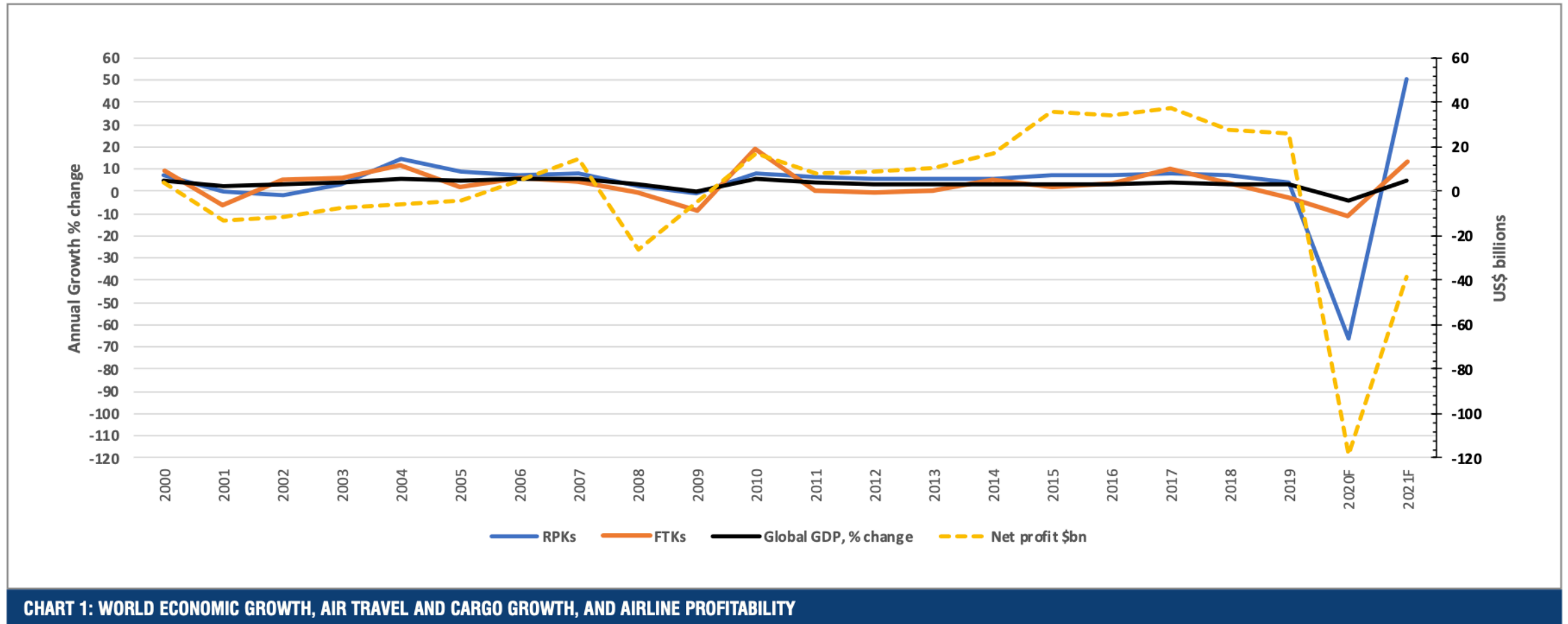


CHART 1: WORLD ECONOMIC GROWTH, AIR TRAVEL AND CARGO GROWTH, AND AIRLINE PROFITABILITY

Source: IMF, IATA, World Bank

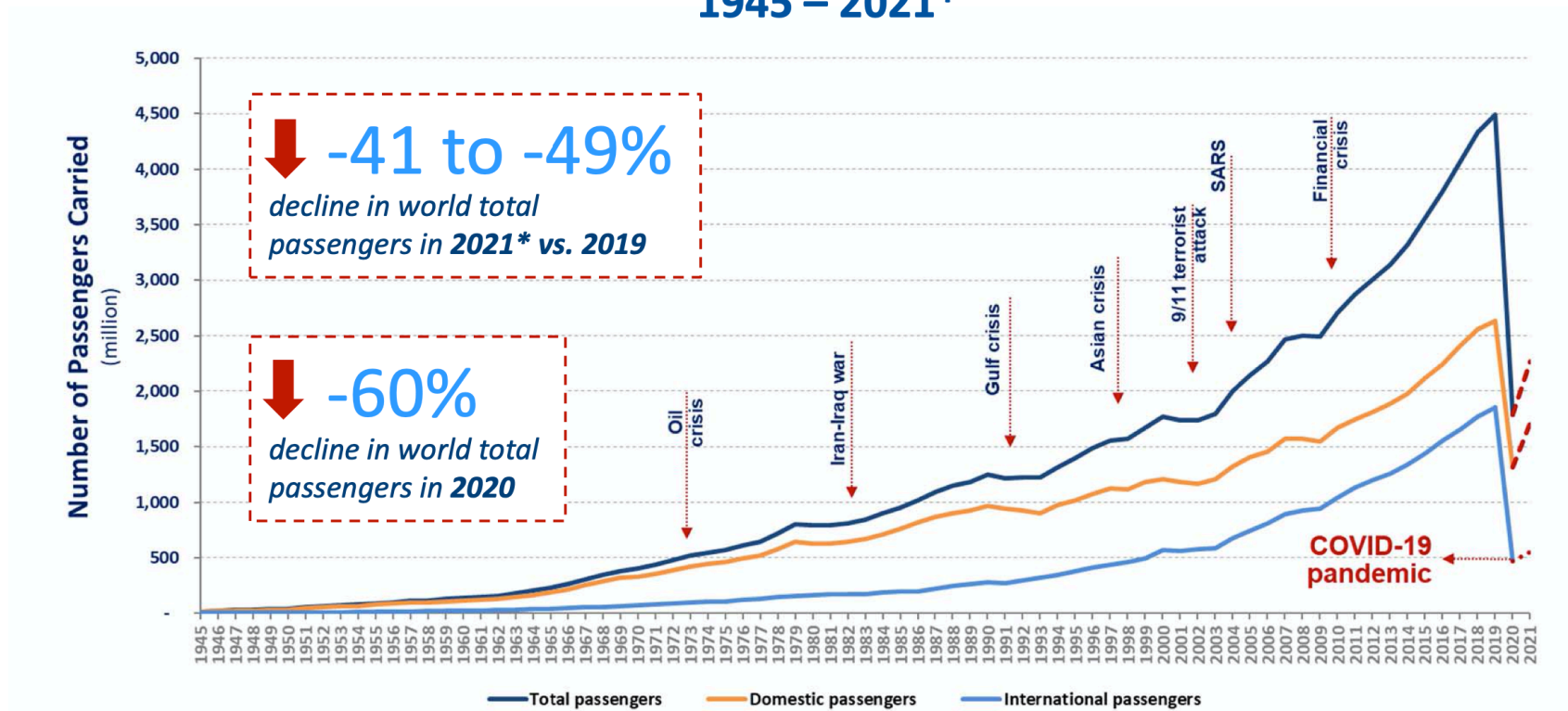
# Data penumpang penerbangan menunjukkan penurunan paling signifikan dibandingkan krisis-krisis sebelumnya (ICAO, 2021)



ICAO UNITING AVIATION

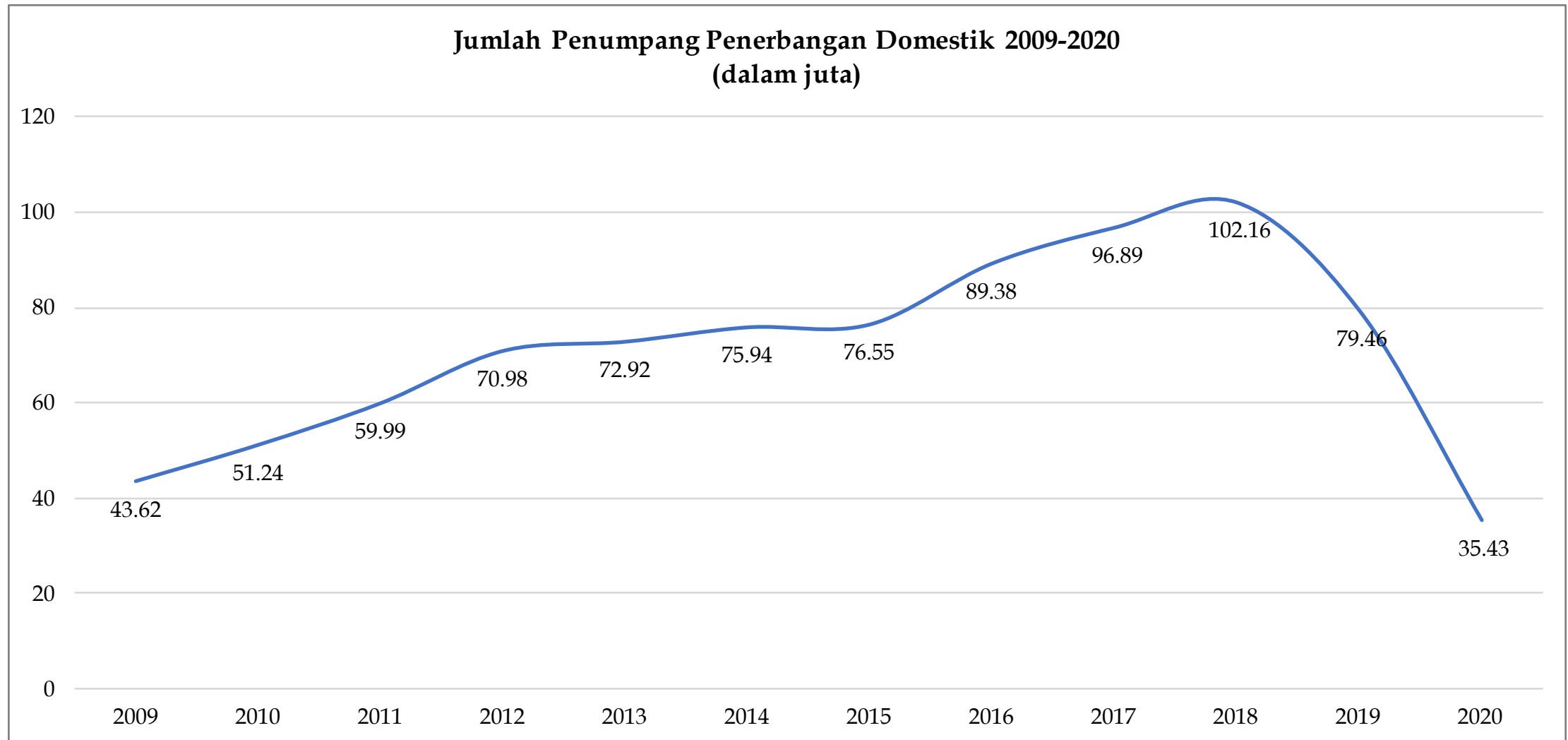
**World passenger traffic collapses with unprecedented decline in history**

## World passenger traffic evolution 1945 – 2021\*



Source: ICAO Air Transport Reporting Form A and A-S plus ICAO estimates.

# Sejalan dengan itu, jumlah penumpang domestik pada 2020 di posisi terendah dari data yang tersedia 10 tahun terakhir (Kemenhub)



Sumber: INACA dan Statistik Angkutan Udara Kementerian Perhubungan (2019), Balitbang Kemenhub dan UI (2020), serta media daring (2021)

# Tekanan operasional dan keuangan tentu dialami juga oleh beberapa perusahaan penerbangan di Asia Tenggara (KPMG; CNA)



Proposal bantuan ditolak negara (Thailand), pengajuan proposal restrukturisasi utang > \$10 miliar ke swasta akan ditentukan 15 Juni



Sudah mengumpulkan tambahan likuiditas \$12,7 miliar dari *rights issue*, dst dibantu oleh Temasek



Proposal restrukturisasi diterima, dan Khazanah Nasional akan menginjeksi dana RM3,6 miliar hingga 2025

# Alternatif solusi masalah keuangan Garuda Indonesia

